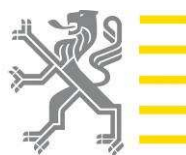




Vlaamse overheid



**Convocatoria de proyectos del  
FONDO FLAMENCO PARA EL BOSQUE TROPICAL  
(FFBT)  
2011**

**TITULO DEL PROYECTO  
EL INCIENSO, UN RECURSO ESTRATÉGICO PARA LA  
CONSERVACIÓN Y EL APROVECHAMIENTO SOSTENIBLE  
DEL BOSQUE EN EL TERRITORIO DEL PUEBLO INDÍGENA  
LECO DE APOLO Y EL PARQUE NACIONAL MADIDI**

Nombre de la organización:

Central Indígena del Pueblo Leco de Apolo (CIPLA)

Ubicación del proyecto:

Tierra Comunitaria de Origen del Pueblo Indígena Leco de Apolo y Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Madidi. Provincia Franz Tamayo, Departamento de La Paz, Bolivia.

Objetivo general del proyecto:

Contribuir a la conservación del Territorio Indígena del Pueblo Leco de Apolo y del Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Madidi y al desarrollo socioeconómico de la población, mediante el aprovechamiento sostenible del incienso (*Clusia sp.*), como recurso natural estratégico del bosque primario a nivel local.

Financiamiento requerido de FFBT:

**60,015 Euros (588,147 bolivianos (T/C 1 E =9,8 Bs)**

Duración del proyecto:

18 meses

## **GLOSARIO**

CIPLA	Central Indígena del Pueblo Leco de Apolo
TCO	Tierra Comunitaria de Origen
PNANMI Madidi	Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Madidi
SERNAP	Servicio Nacional de Áreas Protegidas
AP	Área Protegida

## CONTENIDO

<b>1</b>	<b>DETALLES DEL PROYECTO.....</b>	<b>5</b>
1.1	TÍTULO: .....	5
1.2	UBICACIÓN .....	5
1.3	COSTE DEL PROYECTO.....	6
1.4	RESUMEN DEL PROYECTO .....	6
1.5	JUSTIFICACIÓN .....	7
1.5.1	¿Cuáles son las necesidades y limitaciones (sociales, económicos, ecológicos.) de la localización del proyecto y de su población?.....	7
1.5.2	Descripción de los grupos metas y los beneficiarios directos y número estimado de ambos.....	8
1.5.3	Relevancia del proyecto al grupo meta: ¿Cómo contribuye la acción a satisfacer las necesidades del grupo meta y de los beneficiarios directos?.....	8
1.5.4	Relevancia del proyecto para el clima en sentido estricto.....	9
1.5.5	Relevancia del proyecto para la biodiversidad.....	10
1.6	RESULTADOS ESPERADOS.....	11
1.7	LAS ACTIVIDADES .....	12
1.7.1	Actividades para el Resultado 1:.....	12
1.8	METODOLOGÍA:.....	14
1.8.1	Describa la metodología que será utilizada para poner el proyecto en ejecución.....	14
1.8.2	Describa los procedimientos para supervisar y evaluar el proyecto.....	15
1.8.3	Describa el papel de cada socio en el proyecto.....	16
1.8.4	Enumere los recursos humanos propuestos (personal y terceros = consultorías) para la puesta en práctica del proyecto, describa su % de puesto y los criterios de selección usados para elegirlos.....	17
1.8.5	¿Cómo el proyecto considerará las necesidades y los intereses específicos de mujeres y de hombres? ¿Contribuirá para atenuar desigualdades del género en el largo plazo? .....	17

1.8.6	¿El proyecto considera estándares locales y actitudes sociales y culturales, incluyendo los de la población indígena? ¿El proyecto favorece una distribución más justa del acceso y de las ventajas? .....	18
<b>1.9</b>	<b>SOSTENIBILIDAD</b> .....	<b>18</b>
<b>1.10</b>	<b>PRESUPUESTO</b> .....	<b>21</b>
<b>1.11</b>	<b>MARCO LÓGICO</b> .....	<b>23</b>
<b>1.12</b>	<b>PLAN DE ACCIÓN</b> .....	<b>24</b>
<b>2</b>	<b>SOLICITANTE</b> .....	<b>25</b>
2.1	DESCRIPCIÓN.....	25
2.2	DATOS BANCARIOS .....	25
2.3	¿CUÁNDO SE FUNDÓ SU ORGANIZACIÓN Y CUÁNDO COMENZARON SUS ACTIVIDADES .....	25
2.4	¿CUÁLES SON LAS PRINCIPALES ACTIVIDADES DE SU ORGANIZACIÓN ACTUALMENTE?.....	25
2.5	¿SU ORGANIZACIÓN TIENE EXPERIENCIA EN GESTIONAR Y EJECUTAR PROYECTOS ANTERIORES? .....	26
<b>3</b>	<b>SOCIOS DEL PROYECTO</b> .....	<b>27</b>
3.1.	DETALLES.....	27
3.2.	EXPERIENCIA EN ACCIONES SIMILARES CON RESPECTO A LA FUNCIÓN DESEMPEÑADA EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO PROPUESTO. ....	27
<b>4</b>	<b>REFERENCIAS</b> .....	<b>29</b>

# 1 Detalles del proyecto

## 1.1 Título: *EL INCIENSO, UN RECURSO ESTRATÉGICO PARA LA CONSERVACIÓN Y EL APROVECHAMIENTO SOSTENIBLE DEL BOSQUE EN EL TERRITORIO DEL PUEBLO INDÍGENA LECO DE APOLO Y EL PARQUE NACIONAL MADIDI*

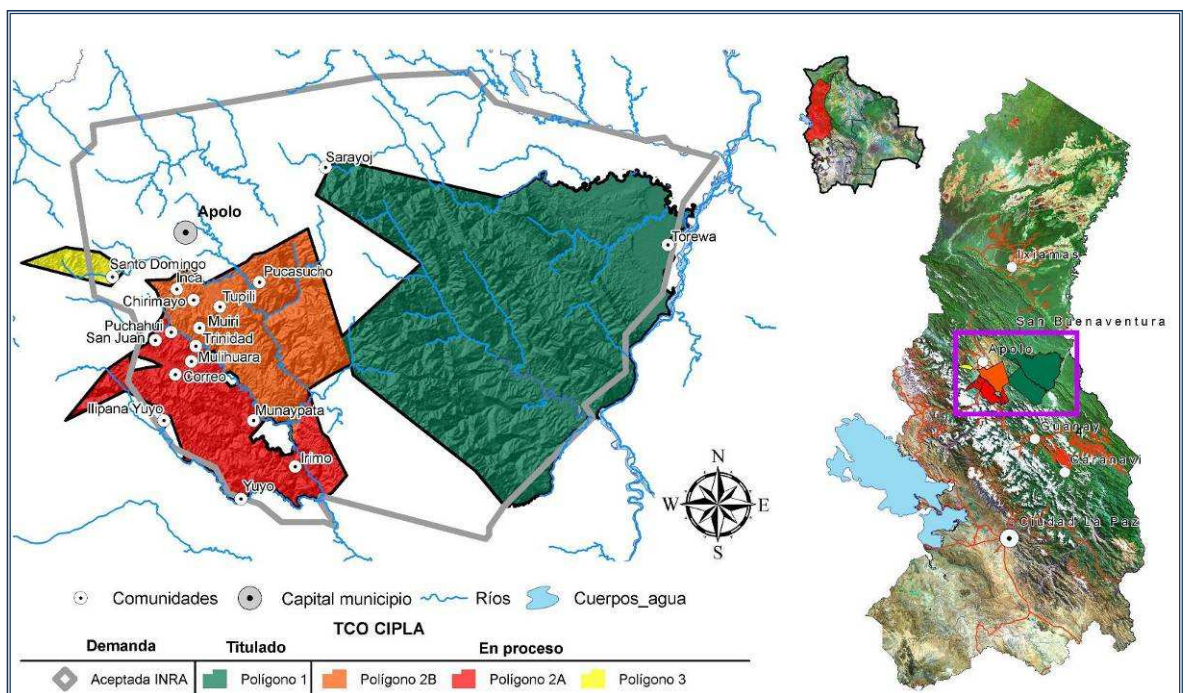
### 1.2 Ubicación

El Pueblo Leco de Apolo se encuentra ubicado en el municipio de Apolo, provincia Franz Tamayo del Departamento de La Paz, su territorio se ubica entre las coordenadas 68°36'17" y 67°32'39" de Longitud Oeste y entre los 4°27'39" y 15°12'48" de Latitud Sur. Limita al noroeste con los ríos Piliapo, Turiapo, Tuichi y Grande; al sur con los municipios de Mapiri, Guanay y Teoponte, al oeste con el río Amantala y al este con el río Beni.

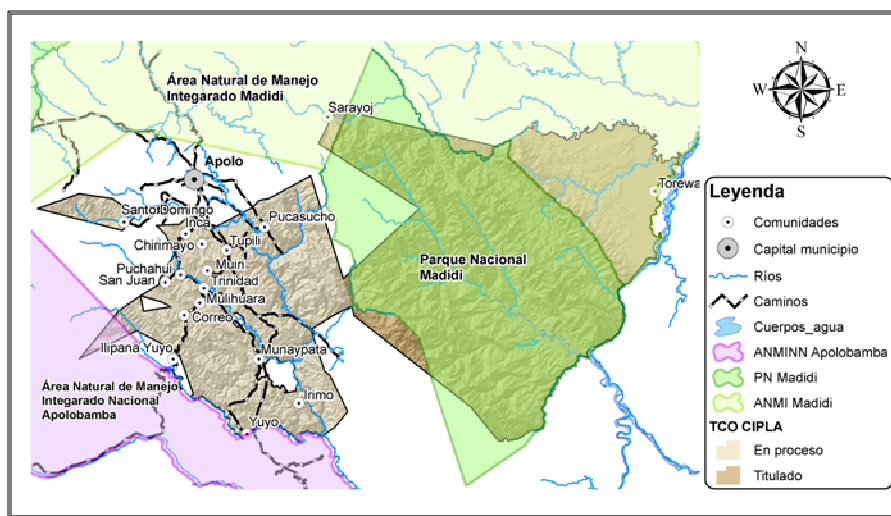
El año 2007, el Estado boliviano tituló a favor del pueblo Leco 238.162,059 hectáreas correspondientes al polígono 1 de su TCO. Se encuentran aún en proceso de saneamiento y titulación 190.088,91 hectáreas. El territorio demandado se sobrepone con el Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Madidi (PN ANMI Madidi) en una extensión de 346.021,3 hectáreas.

El PN ANMI Madidi, es una de las áreas protegidas de mayor biodiversidad en el planeta, tiene registradas 917 especies de aves, 12000 especies de plantas superiores y casi 300 especies de mamíferos. La mayor parte de esta área está cubierta por bosque húmedo montano de importancia regional para su conservación por su extensión, condición y diversidad.

Mapa 1. Ubicación de la Tierra Comunitaria de Origen Leco de Apolo



Mapa 2. Sobreposición con el PN y ANMI Madidi



### 1.3 Coste del proyecto.

Coste total elegible de la acción	Financiamiento de FFBT	Porcentaje del coste total financiado por FFBT
83,985 Euros	60,015 Euros	<b>71%</b>

### 1.4 Resumen del proyecto

El aprovechamiento de incienso en el área de sobreposición de la TCO Lecos de Apolo y PNANMI Madidi, en la actualidad es desorganizado y no considera parámetros de sostenibilidad en términos ambientales, económicos y sociales. En los últimos años se ha incrementado la frecuencia de aprovechamiento de la especie, poniendo en riesgo su capacidad de regeneración natural y calidad de su ecosistema. La generación de beneficios no es equitativa.

El proyecto pretende ubicar las zonas de incienso con mayor concentración y analizar su estado de conservación, intensidad de uso por parte de las familias locales, la superficie de uso estimado que les corresponde y las técnicas de manejo actuales, información que será procesada en un documento de línea base y catastro. En base a esta información, a través de talleres con los involucrados de manera directa, se diseñará un plan de manejo, así como una reglamentación propia de uso del recurso, bajo criterios de sostenibilidad ambiental, social y económica, coherentes con los principios del pueblo leco y con la gestión del Parque Madidi. Se capacitará a los directos beneficiarios en la implementación del plan de manejo y en un sistema de monitoreo local para la conservación del recurso.

Finalmente, se desarrollará una estrategia que permita la comercialización organizada del recurso, que involucre un análisis costo/beneficio, sondeo de mercado y contacto con potenciales compradores, con el fin de obtener el mayor beneficio posible a favor de las aproximadamente 200 familias involucradas en la recolección de incienso de la TCO Lecos de Apolo y el Parque Madidi.

## 1.5 Justificación

### 1.5.1 ¿Cuáles son las necesidades y limitaciones (sociales, económicos, ecológicos.) de la localización del proyecto y de su población?

El año 2006, el Estado boliviano tituló a favor del pueblo Leco 238.162 hectáreas correspondientes al polígono 1 de su TCO, de las cuales 231.638 hectáreas se sobreponen con el PNANMI Madidi.

El pueblo indígena Leco de Apolo, aprobó en noviembre de 2009 su Plan de Vida denominado "*Wesra Leco Chajlasin*" (levantamiento del pueblo Leco) en su lengua nativa "rik'a". Este plan está orientado a la consolidación y gestión integral de su territorio, como motor de su desarrollo, desde la propia visión, el propio pensamiento y la propia acción del pueblo leco. Construido de manera participativa, el plan de vida, plantea objetivos y líneas estratégicas en los ámbitos territorial, de desarrollo e institucional. El actual desafío del pueblo leco es la implementación de su plan de vida.

En el ámbito de desarrollo del Plan de Vida, dentro el programa de Recursos Naturales y Medio Ambiente, la visión establece que "el pueblo leco cuenta con áreas de protección y reservas de fauna y flora silvestres y aprovecha los recursos naturales y el medio ambiente de manera sostenible".

Uno de estos recursos que actualmente es utilizado es el incienso (*Clusia sp.*) cuya recolección se constituye en una actividad tradicional que se realiza en diversas zonas del Municipio de Apolo, principalmente dentro de los límites del PNANMI Madidi y a la cual están vinculadas cerca de 200 familias indígenas Lecas y campesinas Quechuas. El potencial de aprovechamiento de este recurso, tanto para garantizar la conservación de la biodiversidad, como de los bosques montanos donde se ubica (entre 1.500 y 2.200 msnm), es alto, ya que su utilización no involucra un cambio en el uso del suelo y representa una estrategia viable para mejorar las condiciones económicas y de vida de las familias que se dedican a esta actividad.

Actualmente esta actividad se desarrolla prácticamente sin un sustento técnico ni mecanismos que regulen su acceso, aprovechamiento y producción, por lo que podría catalogarse como "ecológicamente insostenible".

La especie se constituye en un recurso que genera: beneficios económicos para las familias de las comunidades involucradas en su aprovechamiento, por la buena demanda y precios que tiene; beneficios ambientales al coadyuvar a la conservación de los bosques y biodiversidad de la TCO y el AP mejorando la calidad ambiental de la ecorregión; beneficios sociales porque contribuye a la unidad comunal y del pueblo por los niveles de participación local en su manejo que genera; y puede contribuir a la formulación de políticas públicas en temas de conservación, considerando la sobreposición con un área protegida de interés nacional.

El incienso es un recurso estratégico que, además, permite la consolidación de unidades de conservación y contribuye a la gestión integral del territorio, sin embargo, es necesario llenar vacíos de información que actualmente impiden el aprovechamiento de los incienses bajo buenas prácticas, criterios técnicos adecuados de manejo y normas que regulen el acceso y aprovechamiento del mismo.

### **1.5.2 Descripción de los grupos metas y los beneficiarios directos y número estimado de ambos.**

- El grupo meta es el pueblo indígena Leco, uno de los grupos culturales que habitaron tradicionalmente la montaña tropical de los Andes. Conformado por 18 comunidades; cuenta con una población de 3559 habitantes, agrupados en 594 familias. El 51% de esta población son varones y el 49% mujeres. Su población es mayoritariamente joven, el 55% se encuentra en el rango de 0 a 19 años (Plan de Vida, 2009).

-La Central Indígena del Pueblo Leco de Apolo (CIPLA), es la organización que representa al pueblo leco de Apolo, a nivel departamental está afiliada a la Central de Pueblos Indígenas de La Paz (CPILAP), a nivel nacional a la Confederación de Pueblos Indígenas de Bolivia (CIDOB) y a nivel internacional a la Coordinadora de Organizaciones Indígenas de la Cuenca Amazónica (COICA).

- El Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Madidi (PN ANMI Madidi), es una de las áreas protegidas de mayor biodiversidad en el planeta, tiene registradas 917 especies de aves, 12000 especies de plantas superiores y casi 300 especies de mamíferos. La mayor parte de esta área está cubierta por bosque húmedo montano de importancia regional para su conservación por su extensión, condición y diversidad. Como área protegida de interés nacional está administrada por el Servicio Nacional de Áreas Protegidas (SERNAP).

- Los beneficiarios directos constituyen las 200 familias indígenas lecas y campesinas quechuas que están vinculadas al aprovechamiento del incienso en la TCO y el AP. Estas familias, tienen como una fuente de ingresos importante la recolección del incienso, pero enfrentan problemas tales como la falta de claridad para ordenar el acceso y los derechos para el aprovechamiento del recurso, la falta de organización de los productores y la carencia de un plan de manejo y de capacidades técnicas para el aprovechamiento y comercialización sostenibles de incienso.

### **1.5.3 Relevancia del proyecto al grupo meta: ¿Cómo contribuye la acción a satisfacer las necesidades del grupo meta y de los beneficiarios directos?**

- Para el pueblo indígena Leco de Apolo y su organización de base el CIPLA, el proyecto contribuye a la implementación de su Plan de Vida, específicamente al programa de conservación de recursos naturales, a través de herramientas y acciones concretas para la conservación del bosque y el uso sostenible del incienso.

- El PNANMI Madidi ha definido en su Plan de Manejo una zonificación del área protegida en base a valores de conservación, uso actual y potencial de los recursos naturales por las poblaciones locales. Por su parte el CIPLA, en su Plan de Vida, ha definido un ordenamiento de su territorio basado en las expectativas de desarrollo para su población, principalmente, a través del aprovechamiento de los recursos naturales existentes en su territorio, considerando su potencial, disponibilidad y vocación productiva.

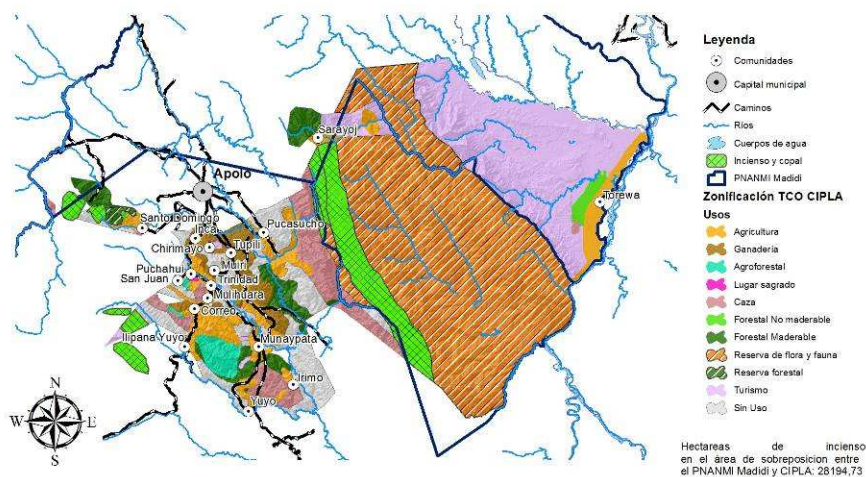
Ambas instancias, (CIPLA y SERNAP) han logrado consensuar sus instrumentos de gestión territorial, generando un ordenamiento territorial único y concertado del área de sobre posición entre la TCO y el AP. En el reordenamiento de ésta área se ha identificado una extensa superficie, de alrededor de 28,000 hectáreas, con potencial para el aprovechamiento de incienso. En ese sentido, el proyecto contribuirá apoyar tanto al CIPLA como al SERNAP, en el ordenamiento del manejo de este recurso, aportando a la gestión integral del territorio, respetando a los



usuarios tradicionales del mismo, proporcionando herramientas técnicas para el manejo sostenible y desarrollando bases para la construcción de un marco normativo que regule la actividad.

- Los aportes concretos del proyecto serán la ubicación y cuantificación de los inciensales existentes, la determinación del estado de conservación de los inciensales en el área de interés, la identificación de zonas de uso actual y para uso potencial futuro, la elaboración de un catastro de recolectores que permita definir espacios para el aprovechamiento ordenado del recurso, la generación de recomendaciones técnicas adecuadas para el manejo de la especie, todo ello en el marco de la concertación y compatibilidad existente entre el Plan de Vida de la TCO y el Plan de Manejo del PN ANMI-Madidi.
- El proyecto además, permitirá una valoración socioeconómica para plantear una estrategia comercial que permita tener, del aprovechamiento de la cadena, el máximo beneficio bajo una producción sostenible. Aunque es poco predecible, el mercado de productos no maderables del bosque, se ha incrementado significativamente en mercados nacionales e internacionales. Este hecho constituye una oportunidad para mejorar los sistemas de comercialización de los productos y mejorar el nivel de vida de los productores, coadyuvando a la valorización, social y económica del recurso, al uso sostenible del mismo y a que las poblaciones rurales reciban los beneficios de un mercado justo de estos productos.

Mapa 3. Ubicación de inciensales en área de sobreposición entre la TCO y el AP



#### 1.5.4 Relevancia del proyecto para el clima en sentido estricto

Dentro de las áreas más diversas de Bolivia se encuentran las faldas orientales de los Andes. Las precipitaciones y temperaturas altamente variables en tiempo y espacio son factores importantes que regulan procesos biológicos que llevan a un alto grado de especiación y endemismo. En la vertiente oriental andina, específicamente en la ecoregión de Yungas, se encuentran bosques perhúmedos, que representan un centro de gran diversidad de especies y de endemismo para el país. El límite superior de los yungas coincide con un nivel de condensación de las masas húmedas de aire traídas a los Andes por los vientos alisios. Esta zona está caracterizada por laderas de pendientes escarpadas, con valles disectados con vegetación de bosque húmedo siempreverde mediano a bajo y mosaicos de diferentes fases de sucesión causados por derrumbes naturales. En la parte alta se encuentran bosques mixtos de neblina cuya parte inferior se constituye en los de más alta diversidad de especies endémicas.

Esta ecoregión, debido a su calidad de suelo, ha sido y es altamente utilizada para agricultura con cultivos como locoto, café, coca, cítricos, etc., y para extracción forestal de maderas de alto valor como ser la quina quina, cedro, nogal, roble, entre otros, además de actividades no maderables como extracción de incienso y copal. Consecuentemente, las amenazas por colonización y desmonte son intensas por lo que es imperativo poder contar con información que muestre la importancia de la ecoregión en la economía local, para poder proponer medidas de control para su conservación.

Adicionalmente, esta zona, al incluir cabeceras de cuenca, bosques nublados y la ceja de montaña se constituyen en elementos clave para la conservación de servicios ambientales como el recurso agua y para el mantenimiento de condiciones microclimáticas en general.

- Las emisiones de GEI sin proyecto

Los bosques de incienso forman manchones situados dentro de un área aproximada de 28,000 hectáreas al interior de la TCO Lecos de Apolo. Se ha estimado para el tipo de bosque en cuestión, bosque montano bajo a medio ubicado entre los 2,500 a 1,700 msnm, un stock acumulado de biomasa de 136,5 t C/ha (Pearson et al, 2009).

- Coherencia entre los objetivos del proyecto y las prioridades del país receptor en el tema del cambio climático

El proyecto permitirá contribuir al cumplimiento de las prioridades y compromisos asumidos por el país en el Protocolo de Kyoto (1997) y acuerdos posteriores, y al cumplimiento de los objetivos de la “Estrategia de participación en el mecanismo de desarrollo limpio y en otros esquemas de comercio de emisiones de gases de efecto invernadero en el marco del Plan Nacional de Desarrollo de Bolivia”, información sobre cuantificación de stocks de carbono que será obtenida de las parcelas de estudio establecidas en los inciñsales propiamente.

### **1.5.5 Relevancia del proyecto para la biodiversidad**

La zona propuesta para el proyecto es un complejo sistema de habitats que se encuentra ubicado en un área de sobreposición con el área protegida Madidi, una de las áreas más biodiversas del planeta, además de contener habitats poco conocidos a nivel país debido, en parte, a su inaccesibilidad, como es el caso de los bosques de incienso de Apolo, los cuales se espera contengan altos niveles de endemismos de acuerdo a estudios preliminares realizados para grupos como aves y anfibios.

Algunos de estos estudios fueron realizados por Kessler (2001) en los bosques montanos alrededor de Apolo, encontrándose índices de endemismo tan altos como 53% en mamíferos y un increíble 96% para anfibios, lo que resalta la importancia biogeográfica del área. Los bosques de incienso son particularmente interesantes e importantes por la presencia de una especie de primate recientemente encontrada llamado comúnmente mono rosillo (*Lagothrix cf. cana*) (Wallace & Painter, 1999) y el oso de anteojos (*Tremarctos ornatus*), entre otras.

La ausencia de información sobre la diversidad biológica presente en el área y sobre su actual estado de conservación, unidos con la intensa actividad de extracción de incienso (resina) realizada por la gente local en los inciñsales ubicados en los filos de las montañas en la parte alta de los bosques de neblina, hace necesario y urgente incrementar el conocimiento actual para poder tomar medidas de conservación dado

que su ubicación estratégica permitirá que las acciones de conservación tengan impacto a nivel del paisaje en su conjunto y del clima.

Ya existen estudios previos con especies y comunidades utilizadas como indicadores de monitoreo de conservación del hábitat en otras partes del Bolivia, y dado que tanto para CIPLA como para la dirección del AP Madidi y su ente matriz, el SERNAP, es prioridad el establecimiento e implementación de normas y reglamentos, además de un sistema de monitoreo para la conservación de esta ecoregión y sus alrededores, es esencial, también, contar con información para entender mejor la dinámica en éstas áreas, las interacciones y efectos de la extracción intensiva de la resina del incienso, para proponer medidas a tomar para reducir sus impactos a nivel paisaje.

## **1.6 Resultados esperados**

### **OBJETIVO GENERAL:**

Contribuir a la conservación del Territorio Indígena del Pueblo Leco de Apolo y del Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Madidi y al desarrollo socioeconómico de la población, mediante el aprovechamiento sostenible del incienso (*Clusia sp.*), como recurso natural estratégico del bosque primario a nivel local.

### **OBJETIVO ESPECIFICO: (Solo uno!)**

Diseñar un plan, mecanismos e instrumentos para el manejo sostenible del incienso (*Clusia sp.*), a partir del análisis, valoración y ordenamiento de la producción actual y potencial de la especie en el área de sobreposición entre la TCO Lecos de Apolo y el PNANMI Madidi.

#### **Resultado 1:**

Se ha establecido una línea base del recurso con información sobre la ubicación, superficie, densidad y estado de conservación de los incienses existentes en el área de sobreposición entre el PN Madidi y la TCO Lecos de Apolo, identificando áreas de uso actual y potencial, en función a la zonificación compatibilizada entre el área protegida y el territorio indígena.

#### **Resultado 2:**

Se ha levantado un catastro de productores de incienso, con información sobre el número de productores (familias) involucrados, áreas tradicionales (rumbeos) de aprovechamiento, prácticas de manejo que aplican, periodicidad del aprovechamiento, volúmenes de producción, etc.

#### **Resultado 3:**

El CIPLA y el PN y ANMI Madidi, en el marco de su zonificación compatibilizada, cuentan con un plan y un reglamento para el ordenamiento del uso de los rodales, el manejo sostenible de la especie, la conservación del bosque y el fortalecimiento de capacidades en buenas prácticas para los productores.

#### **Resultado 4:**

Se elabora un plan de negocios para los productores de incienso que involucre temas de organización, acopio y comercialización del incienso por los productores de las comunidades afiliadas al CIPLA, mejorando sus ingresos.

## **1.7 Las actividades**

### **1.7.1 Actividades para el Resultado 1:**

1.7.1.1. Taller de arranque y socialización del proyecto. Conformación y presentación del equipo técnico. Se conformará además un comité de seguimiento y supervisión del proyecto.

1.7.1.2. Taller de planificación de trabajo con los involucrados directos, elaboración por parte del coordinador del plan de ejecución del proyecto, al cual se hará un seguimiento trimestralmente a través del monitoreo de los indicadores

1.7.1.3. Trabajo de campo para la elaboración de la línea base, de acuerdo a la metodología descrita.

1.7.1.4. Presentación de la línea base para el análisis y retroalimentación de resultados, a través de talleres participativos que permitirá obtener insumos para la redacción del documento final.

1.7.1.5. Redacción de documento final de Línea Base

### **1.7.2. Actividades para el Resultado 2:**

1.7.2.1 Trabajo de campo con los directos involucrados para el catastro, en base a un cuestionario estructurado, se levantará el catastro de los recolectores.

1.7.2.2 Presentación de catastro para el análisis y retroalimentación de resultados en Talleres con los receptores, de los cuales se podrá obtener insumos antes de la redacción final del documento.

1.7.2.3 Redacción de documento final de catastro

### **1.7.3. Actividades para el Resultado 3:**

1.7.3.1.1. Taller para el análisis de sistema de manejo tradicional, actual y óptimo. Se obtendrá en detalle el manejo actual del recurso, y se discutirá para identificar los puntos críticos para la sostenibilidad del recurso.

1.7.3.1.2. Presentación de herramientas para el manejo sostenible de incienso. En base a la información de la primera actividad de este resultado, se procederá a la elaboración de una propuesta de Plan de Manejo, la cual deberá ser discutida, analizada y consensuada por los involucrados (CIPLA, PNANMI Madidi, Recolectores, representantes de comunidades, antes de la redacción final del documento, que será aprobado por instancias orgánicas.

1.7.3.1.3. Taller para la elaboración de reglamento (CIPLA/SERNAP/ Recolectores), en base a un plan de manejo consensuado, se elaborará la propuesta de un reglamento para el uso sostenible del recurso, el cual será debatido y

consensuado en este taller, para una posterior aprobación en instancias orgánicas para su aplicación.

1.7.3.1.4. Redacción de Reglamento y plan de monitoreo local

1.7.3.1.5. Presentación y aprobación de Reglamento en Asamblea del CIPLA

1.7.3.1.6. Sesiones teóricas y de campo para la implementación de plan de manejo y monitoreo local, bajo el reglamento aprobado. Con esta actividad, se pretende fortalecer a nivel de actores locales, la generación de capacidades para la implementación del Plan de Manejo y Reglamento, en campo.

#### **1.7.4. Actividades para el Resultado 4**

1.7.4.1.1. Trabajo con recolectores para determinar la trazabilidad y la rentabilidad de la cadena. Se realizará un taller para discutir la trazabilidad desde el inciensal hasta el comprador local, costos de recolección, producción, volúmenes recolectados, clasificación, puntos de venta, precios, formas de pago.

1.7.4.1.2. Sondeo de mercado a nivel local - nacional – internacional. Identificación de mejores posibilidades de mercadear el producto, precios y otros.

1.7.4.1.3. Taller de elaboración de estrategia comercial con los recolectores, desde la recolección, clasificación y venta del incienso de forma organizada.

1.7.4.1.4. Elaboración de plan de negocio. En base a la información del taller y estudio de mercado, se elaborará una propuesta de plan de negocios, que identifique las mejores oportunidades de mercadeo y comercialización del incienso de la TCO.

1.7.4.1.5. Recolección y acopio organizado de incienso

1.7.4.1.6. Elaboración de material impreso para oferta de producto

1.7.4.1.7. Oferta a compradores potenciales, en base a una estrategia de mercadeo

1.7.4.1.8. Venta de incienso acopiado

1.7.4.1.9. Evaluación técnica/ social y económica del proyecto. A través de un taller de evaluación, de acuerdo a los indicadores del proyecto, la percepción de los involucrados, obteniendo además las lecciones aprendidas del proceso y acciones futuras.

1.7.4.1.10. Elaboración de informe final

## 1.8 Metodología:

### 1.8.1 Describa la metodología que será utilizada para poner el proyecto en ejecución.

El proyecto se ejecutará en alianza con la Wildlife Conservation Society (WCS), organización que viene trabajando con CIPLA desde el año 2007 y en la región del Madidi desde el año 1999.

La WCS aportará con su experiencia en el área técnica de la propuesta, el CIPLA administrará y supervisará el desarrollo del proyecto y su equipo técnico participará de todas las actividades planteadas en el mismo, asimismo los avances en el proyecto y los resultados que se alcancen serán presentados periódicamente al directorio del CIPLA y en los eventos orgánicos que tiene el CIPLA (reuniones de directorio, asamblea de caciques y/o asambleas consultivas).

Línea Base: En base al análisis del mapa de compatibilización entre la TCO y AP, se delimitará previamente el área donde se desarrollará la línea base. Para el trabajo de campo se realizarán recorridos dentro de la zona de interés en consenso y con la participación de actores locales, principalmente los involucrados en el aprovechamiento del recurso, y se definirán zonas representativas para el levantamiento de la información en campo. También se promoverá la participación de Guardaparques del Madidi en todo el proceso.

Si bien en una primera instancia los recorridos facilitarán la delimitación del área donde se llevará a cabo la línea base, el aspecto más importante es la realización del censo de incienses en las zonas aprovechables de la TCO y el Parque. El inventario de incienses se determinará a través de transectos en subzonas dentro del área destinada al aprovechamiento actual del recurso. En base a esta información se estimará la densidad poblacional del incienso.

Durante este censo y en cada una de las subzonas de muestreo, se tomarán además algunos datos relevantes sobre los incienses, como el diámetro a la altura del pecho (DAP), diferenciando dos grupos (aquellos con DAP mayor o menor a 25 cm), aspectos relacionados a la dinámica ecológica, indicadores biofísicos y actividades humanas que tengan relación con la especie, entre otros datos. Asimismo, se realizarán muestreos en árboles previamente inventariados e identificados, a partir de lo que se tomarán datos relacionados con el estado de salud de los incienses, como la cicatrización (número de cicatrices, estado de cicatrización, tipos de corte) y variedades de la especie, entre otros aspectos.

Una vez realizada la línea base con la delimitación del área de interés y el censo de incienses, el aspecto final al que se pretende llegar es determinar la ubicación de las zonas con aptitud para la utilización de incienso con su georeferenciación, lo que permitirá a su vez establecer zonas de mayor o menor uso del recurso, actual o potencial. Conjuntamente los actores locales, personal del CIPLA, WCS y del Parque Madidi, se realizará un análisis de la línea base para determinar de forma participativa y en base a criterios de sostenibilidad ambiental, económica y social, la definición de zonas para aprovechamiento actual y de reserva para usos futuros de la especie, compatibilizando en todo momento la información con la zonificación del Plan de Vida de la TCO y del Plan de Manejo del AP.

Catastro: Se efectuará el registro de las familias que actualmente aprovechan el recurso, en base a un cuestionario que contemple información socioeconómica,

intensidad de uso de los inciensales, mecanismos de aprovechamiento, ubicación de las comunidades, datos de producción y mercadeo actual de incienso, etc. En base a esta información se definirán y consensuarán los espacios destinados al uso de cada familia involucrada con su respectiva georeferenciación. En caso de ser necesario y basados en la información previa, se definirán posibles áreas que requieran ser reforestadas para facilitar el proceso de aprovechamiento de la especie a favor de las familias que se dediquen a su conservación.

Plan de Manejo: Con los resultados obtenidos durante el trabajo de campo, específicamente durante la línea base y el catastro, así como en talleres desarrollados conjuntamente las familias involucradas, el CIPLA y el Parque, se identificarán las prácticas tradicionales y prácticas técnicas actuales para el aprovechamiento de inciensales, lo que permitirá hacer una comparación de ambas, llegando como resultado final a la definición de las prácticas sostenibles más adecuadas para el manejo de los inciensales en esta región.

A partir de ello, se analizarán algunos aspectos indispensables para el manejo de la especie, como las características de los cortes, frecuencia de uso de los inciensales, tiempos de espera para su regeneración, entre otros factores, para determinar cuáles son los más adecuados en la implementación del manejo sostenible de la especie. Bajo este mismo enfoque participativo, se establecerá un reglamento para el uso sostenible de los inciensales en la población diseñando un sistema de monitoreo local sobre el estado de conservación de los inciensales.

Plan de negocios: La valoración económica del recurso partirá de un estudio o sondeo de mercado del incienso, considerando los precios y mecanismos de comercialización en mercados nacionales e internacionales. Partiendo de lo general, se valorará, a través de talleres y entrevistas a personas claves, el recurso dentro las familias involucradas, y se establecerán los costos actuales de aprovechamiento, secado, comercialización y transporte del incienso. Se obtendrá la producción actual y se estimará el potencial de producción por familia, para el análisis de la rentabilidad a nivel de familia y comunidad.

En última instancia se procederá a diseñar una estrategia de comercialización organizada, que involucre las ventajas competitivas del recurso, ligada al área protegida, manejo sostenible, composición social de los productores y su contribución a la conservación, para poder ingresar en mercados favorables que les permita mejorar los rendimientos económicos. La estrategia propondrá varios escenarios y líneas de comercialización que contribuyan a valorar el recurso.

### **1.8.2 Describa los procedimientos para supervisar y evaluar el proyecto.**

Al inicio del proyecto se establecerá un plan de ejecución de proyecto el cual incluirá el monitoreo del cumplimiento de las actividades previstas para alcanzar cada resultado esperado en términos de tiempo, costo y calidad de los productos, utilizando los indicadores señalados en el Marco Lógico.

Se conformará un comité de seguimiento a la ejecución del proyecto, con la participación de CIPLA, PNANMI Madidi y un representante de recolectores de incienso, se reunirá trimestralmente para la evaluación de resultados según indicadores.

Estos serán monitoreados por el coordinador de proyecto e informados al Directorio del CIPLA de manera trimestral, el CIPLA presentará estos resultados en sus instancias orgánicas de decisión (asamblea de caciques, asamblea consultiva o gran asamblea).

Se realizará una evaluación de medio término con todos los involucrados del proyecto, y al final del proyecto una evaluación del impacto del proyecto a nivel de las instancias orgánicas de la TCO, el PNANMI Madidi y los directos beneficiarios.

### **1.8.3 Describa el papel de cada socio en el proyecto.**

El CIPLA como organización social de base, sin fines de lucro, que representa legal y legítimamente a las 18 comunidades del pueblo indígena Leco de Apolo, con personería jurídica reconocida mediante Resolución Prefectoral No. 005/98 de fecha 19 de febrero de 1998, con título ejecutorial de su TCO N° 000130 de fecha 9 de noviembre de 2006, con oficinas en la localidad de Apolo, provincia Franz Tamayo del departamento de La Paz y en la ciudad de La Paz (Plaza del Estadio, edificio Olimpia primer piso). Es la instancia responsable de la ejecución del proyecto, la administración de los recursos económicos que se reciban para la ejecución del mismo, la contratación y supervisión del personal contratado para su ejecución, la adquisición de bienes y servicios y otros que demande el cumplimiento de las actividades planificadas y los resultados esperados, así como de la presentación de reportes administrativos y contables requeridos.

CIPLA también garantizará la participación de sus comunidades afiliadas, especialmente de las comunidades en las cuales viven los recolectores de incienso, en todas las actividades del proyecto, asimismo CIPLA realizará la coordinación interinstitucional con el SERNAP y el PN ANMI Madidi para promover su participación en la ejecución del proyecto y realizará la coordinación con las comunidades no lecas, que tienen también recolectores de incienso entre sus afiliados.

La WCS – Bolivia es una organización internacional de carácter privado y sin fines de lucro, cuyo objeto principal es la preservación de vida y tierras silvestres a través de la generación y aplicación de conocimientos científicos, la promoción de la conservación a nivel internacional, la educación ambiental y la administración de sistemas de parques urbanos de vida silvestre. Desde 1991, realiza investigaciones en varias áreas protegidas de Bolivia y desde 1999 en el Gran Paisaje Madidi - Tambopata, así como en territorios indígenas, sobre aspectos de gestión territorial, conservación de fauna, manejo sostenible de recursos naturales, investigación científica, veterinaria para la conservación y otros, con el fin de incrementar el conocimiento y contribuir al manejo de las especies y de los hábitats de los cuales dependen.

WCS asumiría el acompañamiento técnico especializado a todo el proceso, apoyaría con la información y manejo del Sistema de Información Geográfica, para acompañar tanto el levantamiento de la línea base, como del catastro de productores. A partir de experiencias en otras zonas, apoyaría técnicamente en la elaboración del plan de manejo, la identificación de buenas prácticas y el desarrollo de capacidades en los productores, también apoyaría técnicamente en el desarrollo normativo y el diseño del sistema de monitoreo. A solicitud del CIPLA apoyará también en el manejo administrativo y la coordinación interinstitucional.

El SERNAP y el PN ANMI Madidi, en el marco de sus competencias vinculadas a la gestión integral de las áreas protegidas de interés nacional, participarán activamente de todo el proceso, velando, principalmente, por el respeto y cumplimiento de los objetivos de conservación del área protegida y de las normas legales vigentes. Será un actor importante en el levantamiento de la línea base, principalmente por el conocimiento de los Guardaparques del terreno y también en la formulación de la normativa interna y del sistema de monitoreo, los mismos que serán consensuados con el CIPLA.



**1.8.4 Enumere los recursos humanos propuestos (personal y terceros = consultorías) para la puesta en práctica del proyecto, describa su % de puesto y los criterios de selección usados para elegirlos.**

Un coordinador de Proyecto con experticia en la administración de proyectos, trabajo en equipo. El coordinador será responsable de la coordinación, logística y ejecución de todas las actividades del proyecto. Trabajaré 100 % de su tiempo por los 18 meses que dure el proyecto. Su elección estará en base a su conocimiento técnico del tema que aborda el proyecto, su experiencia en la zona de trabajo y sus aptitudes para la administración del proyecto.

Un técnico indígena para la ejecución del trabajo de campo para la construcción de la línea base; por 5 meses. Este deberá contar con experiencia en el manejo de sistemas de muestreo de parcelas, manejo de GPS, conocimiento de la zona de trabajo y empatía con los actores locales, principalmente recolectores de incienso de la zona.

Un técnico indígena para la ejecución de trabajo de campo para la construcción del catastro, con experiencia en levantamiento de información, elaboración y procesamiento de encuestas. Facilidad de comunicación con los actores primarios de la cadena de incienso. Contratado por 5 meses

Un administrador a medio tiempo para el manejo de los recursos del proyecto.

Un consultor, especialista en procesos de elaboración de plan de manejo de recursos no maderables, por 6 meses. Ingeniero forestal o ramas afines con experiencia de trabajo en la zona. El mismo elaborará la propuesta de reglamento y el plan de monitoreo local.

Un técnico para la elaboración del plan de negocios y la implementación de la estrategia de comercialización de incienso. Contratado por 11 meses, estará encargado del proceso de acopio, mercadeo y comercialización de incienso.

WCS a su vez aportará 3 asesores que destinarán 25% de su tiempo al proyecto, en los siguientes temas:

Especialista en la gestión integral de territorio en las TCO y áreas protegidas

Especialista en sistemas de información geográfica

Especialista en Manejo de recursos naturales

Estos asesores aportarán su experiencia técnica en el diseño y control de metodologías para los cuatro resultados que pretende alcanzar el proyecto.

**1.8.5 ¿Cómo el proyecto considerará las necesidades y los intereses específicos de mujeres y de hombres? ¿Contribuirá para atenuar desigualdades del género en el largo plazo?**

Por las condiciones de acceso al recurso, la recolección de incienso es realizada por hombres, sin embargo las mujeres están involucradas en la comercialización del incienso. El proyecto promoverá una participación más activa de las mujeres, involucrándolas en los procesos de análisis y construcción de reglamentos para que puedan incidir y atenuar las desigualdades de género a largo plazo.

**1.8.6 ¿El proyecto considera estándares locales y actitudes sociales y culturales, incluyendo los de la población indígena? ¿El proyecto favorece una distribución más justa del acceso y de las ventajas?**

El proyecto está diseñado desde la perspectiva de desarrollo de la población indígena que ha plasmado sus expectativas en la implementación de su Plan de Vida, construido de forma participativa desde las comunidades hasta las instancias orgánicas.

En el tema específico del proyecto, además de diseñar e implementar un manejo más sostenible del recurso, tiene un componente importante, plasmado en los resultados 3, principalmente referido a la reglamentación y plan de monitoreo y, sobre todo en el resultado 4, donde se puede incidir no solamente en una comercialización más organizada y efectiva, sino también en una distribución más equitativa de los recursos que genere.

**1.9 Sostenibilidad.**

Sostenibilidad técnica. La sostenibilidad técnica de la propuesta se sustentará en los siguientes elementos:

- a. Elaboración de un plan de manejo, participativo y concertado, adecuado a la especie y al lugar, en función al análisis de las prácticas tradicionales que actualmente se aplican y de propuestas técnicas de manejo rescatadas de experiencias de aprovechamiento de la misma especie en zonas similares o de especies similares.
- b. Incorporación de estas buenas prácticas de manejo y aprovechamiento de los árboles de incienso, mediante el desarrollo de capacidades en los recolectores incluyendo temas como: cortes adecuados, tiempos suficientes para la cicatrización y recuperación de los árboles, inicio de cortes a edades (grosos) mínimas, reforestación con plantines de incienso, etc.
- c. Monitoreo del estado de salud de los árboles y de los rodales de incienso, por los propios recolectores y por líderes del CIPLA o guardaparques del Parque Madidi.
- d. Utilización de metodologías probadas para la elaboración de la línea base, el catastro, el plan de manejo y el plan de negocios, que han sido aplicados por WCS en otros recursos naturales (café, cacao, lagartos, recursos forestales maderables, etc.) y con otros pueblos indígenas (takanas, lecos de larecaja) alrededor y dentro del Madidi.

Sostenibilidad financiera y económica. Elementos que contribuirán a garantizar la sostenibilidad financiera y económica de la propuesta son:

- a. Considerar que actualmente existe una demanda del producto, ya que para los productores es relativamente sencillo y fácil comercializar el incienso que recolectan a precios que, sin ser los óptimos, les son favorables.
- b. Que lo anterior se da a pesar de que no existe un estudio de mercado realizado ni un plan de negocios que, por ejemplo, permita aprovechar las ventajas comparativas de la producción de incienso, como:

- Su relación con la conservación de un área protegida de interés nacional y relevancia mundial.
  - Su relación con la gestión territorial integral de un pueblo indígena amazónico.
  - Su relación con la conservación del bosque, la biodiversidad y los servicios ambientales que presta la región.
  - La certificación de un manejo sostenible, técnicamente sustentado y promoviendo buenas prácticas para el aprovechamiento.
- c. Que la aplicación de un plan de negocios a partir de un estudio de mercado puede permitir mejorar sustancialmente la demanda del producto a precios significativamente mayores o accediendo a mercados especiales que valoren las características mencionadas anteriormente, ya sea a nivel nacional o, en un futuro mediato, a nivel internacional.

Sostenibilidad institucional. La sostenibilidad institucional del proyecto estará sustentada en los siguientes elementos principales:

- a. El CIPLA es una organización social de base de duración indefinida, legal y legítimamente representativa de las 18 comunidades del pueblo Leco de Apolo, reconocida formalmente por el Estado Boliviano mediante su personería jurídica y con un título ejecutorial que le otorga propiedad sobre el área donde se efectuarán las actividades previstas en el proyecto. Como organización de base no tiene fines de lucro y responde únicamente a la visión y bienestar del pueblo leco reflejada en la formulación y aprobación de su Plan de Vida.
- b. El Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Madidi es un área protegida de interés nacional declarada por el Estado Boliviano mediante Decreto Supremo Nº 24123 del 21 de septiembre de 1995, tiene también una duración indefinida y es reconocida como una de las áreas protegidas con mayores niveles de biodiversidad en el mundo y una de las más emblemáticas del sistema nacional de áreas protegidas de Bolivia (SNAP), tiene también duración indefinida.
- c. La nueva Constitución Política del Estado en su artículo 385 y otras normas vigentes generan un escenario favorable para la participación de un pueblo indígena con derechos territoriales y en la gestión compartida de un área protegida, por ello el punto de partida para la sostenibilidad institucional de esta propuesta es la compatibilidad legal entre la declaratoria del área protegida y la titulación de la TCO del CIPLA.
- d. Esta compatibilidad permitirá apoyar la sostenibilidad institucional de la propuesta, principalmente mediante la concertación de una norma (reglamento interno) para el acceso y aprovechamiento del incienso (prevista en el proyecto), construido con los recolectores y aprobada formalmente por el CIPLA y el Parque.

Sostenibilidad ambiental. Para contribuir a la sostenibilidad ambiental del proyecto, se trabajará en los siguientes elementos:

- a. En el marco de la compatibilidad legal anteriormente explicada el SERNAP y el CIPLA han logrado avanzar en la construcción de un modelo de gestión compartida del área de sobreposición entre la TCO y el AP, una de las piezas claves de este modelo ha sido la compatibilización de los ordenamientos territoriales de ambas unidades de gestión, basado en las capacidades y aptitudes del bosque y el suelo.
- b. En el ordenamiento mencionado, se identifica claramente el área actual y potencial para aprovechamiento de incienso (en un nivel macro), por ello el levantamiento de la línea base, el catastro de recolectores y la elaboración de un plan de manejo y un reglamento para el acceso y aprovechamiento del recurso serán claves para contribuir a la sostenibilidad ambiental de la frágil área donde se desarrolla este recurso.
- c. El respeto a la zonificación compartida y la formulación de un sistema sencillo de monitoreo del estado de salud y conservación de los incienales y el bosque donde existen, será también clave para este mismo fin.

## 1.10 Presupuesto

Presupuesto del proyecto en Euros		€ (tipo de cambio = 9.80)					
Gastos	Unidad	# de unidades	Costo Unitario	Costo Total	FFBT	Entidad CIPLA	Entidad WCS
<b>1. Recursos Humanos</b>							
<b>1.1 Salarios</b>							
<b>1.1.1 Personal técnico</b>				<b>24.780,00</b>	<b>3.000,00</b>		<b>21.780,00</b>
Tecnico de Campo Diagnostico - CIPLA	Mes	5	300	1.500	1.500		
Tecnico de Campo Catastro - CIPLA	Mes	5	300	1.500	1.500		
Asesor Tecnico en Manejo Integral de Areas	Mes	12	505	6.060			6.060
Asesor Tecnico en Sistemas de Informacion	Mes	12	505	6.060			6.060
Asesor Tecnico en Manejo de Recursos Naturales	Mes	12	300	3.600			3.600
Tecnico de WCS - Estrategia de Comercializacion	Mes	12	505	6.060			6.060
<b>1.1.2 Personal administrativo y de apoyo</b>				<b>5.400,00</b>	<b>5.400,00</b>		
Administrador	Mes	18	300	5.400	5.400		
<b>1.1.3 Coordinador</b>				<b>13.500,00</b>	<b>13.500,00</b>		
Coordinador de proyecto	Mes	18	750	13.500	13.500		
<b>1.2 Honorarios consultoria</b>							
Plan de Manejo	Global	1	700	700	700		
Reglamento de Uso y Aprovechamiento	Global	1	700	700	700		
Plan de Monitoreo local	Global	1	500	500	500		
<b>Subtotal Recursos Humanos</b>				<b>45.580,00</b>	<b>23.800,00</b>		<b>21.780,00</b>
<b>2. Inversiones</b>							
<b>2.2 Mobiliario, equipos informáticos</b>				<b>2.520,00</b>	<b>1.410,00</b>		<b>1.110,00</b>
Computadora Portatil (Lap top)	Unitario	4	555	2.220	1.110		1.110
Impresora	Unitario	2	150	300	300		
<b>2.3 Equipo de Campo</b>				<b>1.425,00</b>	<b>1.425,00</b>		
Carpas	Unitario	6	110	660	660		
Mochilas	Unitario	6	20	120	120		
Bolsas de Dormir	Unitario	6	45	270	270		
Botiquin de primeros auxilios	Global	5	75	375	375		
<b>Subtotal Inversiones</b>				<b>3.945,00</b>	<b>2.835,00</b>		<b>1.110,00</b>
<b>3. Costos de funcionamiento</b>							
<b>3.1 Movilización</b>				<b>16.000,00</b>	<b>16.000,00</b>		
Viajes Interdepartamentales La Paz - Apolo	Global	20	150	3.000	3.000		
Expedicion Parque Madidi area de incienso de 3	Global	1	12.000	12.000	12.000		
Viajes a Comunidades de la TCO	Global	10	100	1.000	1.000		
<b>3.2 Alquiler de oficina</b>				<b>1.080,00</b>		<b>1.080,00</b>	
Oficina Apolo	Mes	18	60	1.080		1.080	
<b>3.3 Otros servicios (tel, fax, electricidad/calefacción, mantenimiento)</b>				<b>1.550,00</b>	<b>1.550,00</b>		
Pago de servicio de agua	Mes	18	10	180	180		
Pago de servicio electrico	Mes	18	10	180	180		
Servicio de Internet	Mes	18	55	990	990		
Mantenimiento de equipos	Unitario	2	100	200	200		
<b>Subtotal costos de funcionamiento</b>				<b>18.630,00</b>	<b>17.550,00</b>	<b>1.080,00</b>	
<b>4. Costos de Capacitación</b>							
Talleres participativos con beneficiarios	Unitario	12	180	2.160	2.160		
Capacitacion en manejo de incensarios y comunidades de Apolo	Unitario	15	120	1.800	1.800		
Materiales de difusion talleres	Global	3	320	960	960		
Diseño de manuales de capacitacion	Unitario	1	300	300	300		
Diseño de material de promocion	Unitario	1	300	300	300		
Impresión de manuales de capacitacion	Unitario	800	7	5.600	5.600		
<b>Subtotal costos de capacitacion</b>				<b>11.120,00</b>	<b>11.120,00</b>		
<b>5. Costos de evaluación y auditoría</b>							
Reuniones trimestrales de planificación	Global	6	80	480	480		
Reuniones trimestrales de reporte de avance directorio CIPLA	Global	6	80	480	480		
Primera Evaluacion semestral participativa con beneficiarios directos	Global	1	250	250	250		
Segunda Evaluacion semestral participativa con beneficiarios directos	Global	1	250	250	250		
Tercera Evaluacion semestral participativa con beneficiarios directos	Global	1	250	250	250		
Auditoria interna al final de proyecto	Global	1	1.200	1.200	1.200		
<b>Subtotal costos de evaluación</b>				<b>2.910,00</b>	<b>2.910,00</b>		
<b>6. Overhead</b>							
Max. 3% del presupuesto total del proyecto (FFBT)	Global	1	1.800	1.800	1.800		
<b>Subtotal costos de overhead</b>				<b>1.800,00</b>	<b>1.800,00</b>		
<b>Total</b>				<b>83.985,00</b>	<b>60.015,00</b>	<b>1.080,00</b>	<b>22.890,00</b>
TOTAL COSTO PROYECTO			83.985,00				
TOTAL APOYO FFBT				60.015,00			
TOTAL APOYO CONTRAPARTIDA			23.970,00				
% CONTRAPARTIDA (del total)			29%				
% FFBT (del total)			71%				

Presupuesto del proyecto	Expresado en Bolivianos							
	Gastos	Unidad	# de unidades	Costo Unitario	Costo Total	FFBT	Entidad CIPLA	Entidad WCS
<b>1. Recursos Humanos</b>								
<b>1.1 Salarios</b>								
<b>1.1.1 Personal técnico</b>								
Tecnico de Campo Diagnostico - CIPLA	Mes	5	2.940	14.700	14.700			
Tecnico de Campo Catastro - CIPLA	Mes	5	2.940	14.700	14.700			
Asesor Tecnico en Manejo Integral de Areas protegidas	Mes	12	4.949	59.388				59.388
Asesor Tecnico en Sistemas de Informacion Geografica	Mes	12	4.949	59.388				59.388
Asesor Tecnico en Manejo de Recursos Naturales	Mes	12	2.940	35.280				35.280
Tecnico de WCS - Estrategia de Comercializacion	Mes	12	4.949	59.388				59.388
<b>1.1.2 Personal administrativo y de apoyo</b>								
Administrador	Mes	18	2.940	52.920	52.920,00			
<b>1.1.3 Coordinador</b>								
Coordinador de proyecto	Mes	18	7.350	132.300	132.300,00			
<b>1.2 Honorarios consultoria</b>								
Plan de Manejo	Global	1	6.860	6.860	6.860			
Reglamento de Uso y Aprovechamiento	Global	1	6.860	6.860	6.860			
Plan de Monitoreo local	Global	1	4.900	4.900	4.900			
<b>Subtotal Recursos Humanos</b>				<b>446.684,00</b>	<b>233.240,00</b>			<b>213.444,00</b>
<b>2. Inversiones</b>								
<b>2.2 Mobiliario, equipos informáticos</b>								
Computadora Portatil (Lap top)	Unitario	4	5.439	21.756	10.878			10.878
Impresora	Unitario	2	1.470	2.940	2.940			
<b>2.3 Equipo de Campo</b>								
Carpas	Unitario	6	1.078	6.468	6.468			
Mochilas	Unitario	6	196	1.176	1.176			
Bolsas de Dormir	Unitario	6	441	2.646	2.646			
Botiquin de primeros auxilios	Global	5	735	3.675	3.675			
<b>Subtotal Inversiones</b>				<b>38.661,00</b>	<b>27.783,00</b>			<b>10.878,00</b>
<b>3. Costos de funcionamiento</b>								
<b>3.1 Movilización</b>								
Viajes Interdepartamentales La Paz - Apolo	Global	20	1.470	29.400	29.400			
Expedicion Parque Madidi area de incenso de 3 semanas	Global	1	117.600	117.600	117.600			
Viajes a Comunidades de la TCO	Global	10	980	9.800	9.800			
<b>3.2 Alquiler de oficina</b>								
Oficina Apolo	Mes	18	588	10.584			10.584	
<b>3.3 Otros servicios (tel./fax, electricidad/cafeación, mantenimiento)</b>								
Pago de servicio de agua	Mes	18	98	1.764	1.764			
Pago de servicio electrico	Mes	18	98	1.764	1.764			
Servicio de Internet	Mes	18	539	9.702	9.702			
Mantenimiento de equipos	Unitario	2	980	1.960	1.960			
<b>Subtotal costos de funcionamiento</b>				<b>182.574,00</b>	<b>171.990,00</b>		<b>10.584,00</b>	
<b>4. Costos de Capacitación</b>								
Talleres participativos con beneficiarios	Unitario	12	1.764	21.168	21.168			
Capacitación en manejo de incensales 5 comunidades de Apolo	Unitario	15	1.176	17.640	17.640			
Materiales de difusión talleres	Global	3	3.136	9.408	9.408			
Diseño de manuales de capacitación	Unitario	1	2.940	2.940	2.940			
Diseño de material de promoción	Unitario	1	2.940	2.940	2.940			
Impresión de manuales de capacitación	Unitario	800	69	54.880	54.880			
<b>Subtotal costos de capacitación</b>				<b>108.976,00</b>	<b>108.976,00</b>			
<b>5. Costos de evaluación y auditoría</b>								
Reuniones trimestrales de planificación	Global	6	784	4.704,00	4.704			
Reuniones trimestrales de reporte de avance directorio CIPLA	Global	6	784	4.704,00	4.704			
Primera Evaluación semestral participativa con beneficiarios	Global	1	2.450	2.450,00	2.450			
Segunda Evaluación semestral participativa con beneficiarios	Global	1	2.450	2.450,00	2.450			
Tercera Evaluación semestral participativa con beneficiarios	Global	1	2.450	2.450,00	2.450			
Auditoría interna al final de proyecto	Global	1	11.760	11.760,00	11.760			
<b>Subtotal costos de evaluación</b>				<b>28.518,00</b>	<b>28.518,00</b>			
<b>6. Overhead</b>								
Max. 3% del presupuesto total del proyecto (FFBT)	Global	1	17.640	17.640,00	17.640			
<b>Subtotal costos de overhead</b>				<b>17.640,00</b>	<b>17.640,00</b>			
<b>Total</b>				<b>823.053,00</b>	<b>588.147,00</b>		<b>10.584,00</b>	<b>224.322,00</b>
TOTAL COSTO PROYECTO				823.053,00				
TOTAL APOYO FFBT				588.147,00				
TOTAL APOYO CONTRAPARTIDA				234.906,00				
% CONTRAPARTIDA (del total)				29%				
% FFBT (del total)				71%				

## 1.11 Marco lógico

	<b>Descripción</b>	<b>Indicadores objetivamente verificables</b>	<b>Medios/fuentes de verificación</b>	<b>Hipótesis de trabajo y precondiciones</b>
<b>Objetivo global</b>	Contribuir a la conservación del Territorio Indígena del Pueblo Leco de Apolo y del Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Madidi y al desarrollo socioeconómico de la población, mediante el aprovechamiento sostenible del incienso ( <i>Clusia</i> sp.), como recurso natural estratégico del bosque primario a nivel local.			El plan de vida del pueblo Leco es utilizado como referencia de desarrollo a nivel local, departamental y nacional. El plan de manejo del área protegida es compatible con las actividades del plan de vida de la TCO Lecos Apolo.
<b>Objetivo específico</b>	Diseñar un plan, mecanismos e instrumentos para el manejo sostenible del incienso ( <i>Clusia</i> sp.), a partir del análisis, valoración y ordenamiento de la producción actual y potencial de la especie en el área de sobreposición entre la TCO Lecos de Apolo y el PNANMI Madidi.			Se cuenta con información suficiente para medir el potencial de la especie bajo aprovechamiento.
<b>Resultado 1</b>	Se ha establecido una línea base del recurso con información sobre la ubicación, superficie, densidad y estado de conservación de los inciensales existentes en el área de sobreposición entre el PN Madidi y la TCO Lecos de Apolo, identificando áreas de uso actual y potencial, en función a la zonificación compatibilizada entre el área protegida y el territorio indígena.	Ubicación y superficie de rodales de incienso. Superficie de inciensales con y sin aprovechamiento actual. Densidad poblacional o cantidad de árboles por unidad de superficie, considerando: árboles vivos, árboles muertos, árboles en producción, árboles jóvenes, árboles enfermos, etc. Edad promedio de árboles. Diámetro a la altura de corte. Número y estado de cicatrices. Número y tipos de corte.	Registros de campo. Mapas generados por el SIG en base a reportes de campo. Documento de línea base consolidada.	Existe el interés y apoyo de parte de las comunidades incienseras al interior de la TCO Lecos de Apolo de participar en el proyecto y brindar la información requerida de manera oportuna y veráz.
<b>Resultado 2</b>	Se ha levantado un catastro de productores de incienso, con información sobre el número de productores (familias) involucrados, áreas tradicionales (rumbeos) de aprovechamiento, prácticas de manejo que aplican, periodicidad del aprovechamiento, volúmenes de producción, etc.	Número de recolectores de incienso (individuales/familias): por rodal de aprovechamiento y por comunidad. Ubicación y superficie de áreas de rumbo por recolector (familia). Métodos de corte utilizados. Producción promedio de incienso por árbol, por productor, por superficie, por comunidad. Número de años de aprovechamiento. Número de visitas al incienso por año.	Registros de campo. Mapas generados por el SIG en base a reportes de campo. Documento de catastro concluido. Actas de reuniones con recolectores y autoridades locales y de la TCO.	Existe el interés y apoyo de parte de las comunidades incienseras al interior de la TCO Lecos de Apolo de participar en el proyecto y brindar la información requerida de manera oportuna y veráz.
<b>Resultado 3</b>	El CIPLA y el PN y ANMI Madidi en el marco de su zonificación compatibilizada, cuentan con un plan y un reglamento para el ordenamiento del uso de los rodales, el manejo sostenible de la especie, la conservación del bosque y el fortalecimiento de capacidades en la aplicación de buenas prácticas para los productores y el monitoreo del uso del recurso.	Número de recolectores capacitados en el uso de prácticas sostenibles para el aprovechamiento de incienso (características de corte, frecuencia de uso, tiempo entre cortes, edad para corte). Superficie de rodales bajo manejo sostenible. Superficie de bosque ligado al manejo de incienso conservado.	Documento de plan de manejo. Memorias de eventos de concertación de reglamento. Reglamento para el acceso y aprovechamiento del incienso. Acta de aprobación de reglamento. Informes de patrullaje y monitoreo de los Guardparques del Madidi.	La Dirección del área protegida Madidi y el ente matriz CIPLA conocen y reconocen la importancia de compatibilizar las actividades para el desarrollo sostenible del Pueblo Leco y los recursos naturales.
<b>Resultado 4</b>	Se elabora un plan de negocios para los productores de incienso que involucre temas de organización, acopio y comercialización del incienso por los productores de las comunidades afiliadas al CIPLA, transparentando el manejo económico del recurso y mejorando los ingresos de los mismos.	Número de recolectores de incienso asociados. Cantidad de incienso acopiado y comercializado de manera organizada. Incremento de los ingresos por la venta de incienso en un 15%.	Documento de plan de negocio elaborado. Registro de productores organizados. Registro de acopio y comercialización del incienso.	Las comunidades incienseras pertenecientes a la TCO Lecos de Apolo están abiertas a participar en brindar información necesaria para la elaboración del plan de negocios.

## 1.12 Plan de acción

	Descripción	Calendario																		Hipótesis de trabajo y precondiciones
		M1	M2	M3	M4	M5	M6	M7	M8	M9	M10	M11	M12	M13	M14	M15	M16	M17	M18	
ACTIVIDADES PARA EL RESULTADO 1	Taller de arranque de socialización y organización de la ejecución de proyecto	xx																		Se ha convocado a la directiva del CIPLA y socios en la ejecución del proyecto
	Taller de planificación de trabajo con los involucrados directos	xx																		Se ha convocado a todos los incenseros de las comunidades al interior de la TCO Lecos de Apolo
	Trabajo de campo para la elaboración de la línea base		xxxx	xxxx																Se cuenta con los recursos humanos necesarios y capacitados para ejecución del trabajo de campo.
	Presentación de la línea base para análisis y retroalimentación de resultados				x															Se ha emitido convocatoria de manera oportuna
	Redacción de documento final de línea base				xxx															Se cuenta con la información sistematizada
ACTIVIDADES PARA EL RESULTADO 2	Trabajo de campo con los directos involucrados para el catastro		xxxx	xxxx															Se cuenta con los recursos humanos necesarios y capacitados para ejecución del trabajo de campo.	
	Presentación de catastro para el análisis y retroalimentación de resultados				x														Se ha emitido convocatoria de manera oportuna	
	Redacción de documento final de catastro				xxx														Se cuenta con la información sistematizada	
ACTIVIDADES PARA EL RESULTADO 3	Taller para el análisis de sistema de manejo tradicional, actual y óptimo				x														Se cuenta con la participación de representantes incenseros de las comunidades al interior de la TCO Lecos de Apolo	
	Presentación de herramientas para el manejo sostenible de incienso				xxx														Se cuenta con buena participación de incenseros	
	Taller de elaboración de reglamento (CIPLA/SERNAP/Recolectores)						xx												Se cuenta con la participación de representantes de los diferentes eslabones de recolección y comercialización del incienso.	
	Redacción de reglamento y plan de monitoreo local						xx												Se cuenta con la información sistematizada	
	Presentación y aprobación de reglamento en gran asamblea						x												Se ha emitido convocatoria de manera oportuna	
	Cesiones teóricas y de campo para la implementación de plan de manejo y monitoreo local, bajo el reglamento aprobado							xxxx	xxxx										Se cuenta con buena participación de incenseros	
ACTIVIDADES PARA EL RESULTADO 4	Trabajo con productores para determinar la trazabilidad y la rentabilidad de la cadena						xx												Se ha emitido convocatoria de manera oportuna	
	Sondeo de mercado a nivel local - nacional - internacional						xxxx												Se cuenta con la información de parte de intermediarios de las	
	Taller de elaboración de estrategia comercial para los recolectores de incienso							xx												
	Elaboración de plan de negocio								xxxx											
	Recolección y acopio organizado de incienso									xxxx	xxxx	xxxx	xxx	xxxx	xxxx					
	Elaboración de material impreso para oferta de producto									xxxx	xxxx									
	Oferta a compradores potenciales										xxxx	xxxx	xxxx	xxxx	xxx	xxxx	xxxx		Existen identificados "nuevos" compradores de incienso	
	Venta de incienso acopiado																xxxx		Se cuenta con buena cantidad de incienso acopiado para poder negociar buenos precios.	
	Evaluación técnica/ social y económica del proyecto																	x		
Elaboración de informe final																	xxx	Se cuenta con la información sistematizada		



## 2 Solicitante

### 2.1 Descripción

Nombre	Central Indígena del Pueblo Leco de Apolo
Dirección física:	Plaza Estadio, Edificio Olimpia piso of 103 La Paz
País	Bolivia
Número de teléfono	591 2 2913384
Número de fax	591 2 2913384
Correo electrónico	<a href="mailto:lecoapolo@gmail.com">lecoapolo@gmail.com</a>
Página web de la organización	En construcción
Persona de contacto para este proyecto	Angel Duran
Correo electrónico de la persona de contacto	<a href="mailto:lecoapolo@gmail.com">lecoapolo@gmail.com</a>

### 2.2 Datos bancarios

Nombre del titular de la cuenta bancaria	Central Indígena del Pueblo Leco de Apolo – CIPLA
Dirección del titular de la cuenta bancaria	Plaza Estadio, Edificio Olimpia piso of 103 La Paz
Nombre del banco	Banco Unión
Dirección del banco	Agencia Miraflores Calle Hugo Estrada #80 esq. Guerrilleros Lanza / Miraflores /
País	Bolivia
Número de teléfono del banco	591-2-224-7907
Número de la cuenta	10000003042300
SWIFT CODE (vervangen door IBAN EN BIC codes)	

### 2.3 ¿Cuándo se fundó su organización y cuándo comenzaron sus actividades?

La Central Indígena del Pueblo Leco de Apolo se fundó como organización social de base, sin fines de lucro el 19 de febrero de 1998. Inicia sus actividades en 1998, atendiendo el proceso de titulación de la TCO cuyo, con título ejecutorial N° 000130 lo obtiene el 9 de noviembre de 2006.

### 2.4 ¿Cuáles son las principales actividades de su organización actualmente?

El CIPLA tiene como mandato lograr las reivindicaciones del pueblo indígena leco de Apolo, principalmente se ha enfocado a los procesos de consolidación de su tierra y territorio. A partir del 2009, una vez finalizada la construcción de su Plan de Vida,

está dirigiendo sus esfuerzos a la implementación del Plan, fortaleciendo sus capacidades en lo organizacional, en lo social, en lo económico y en lo ambiental; estableciendo alianzas estratégicas con instancias gubernamentales y no gubernamentales para hacer efectivo el desarrollo de su pueblo, desde su propia perspectiva y valores.

## **2.5 ¿Su organización tiene experiencia en gestionar y ejecutar proyectos anteriores?**

Cipla ha venido diseñando, gestionando y ejecutando proyectos que involucran su desarrollo organizacional, económico, social y ambiental desde 2006:

- Fortalecimiento de las capacidades administrativas y de seguimiento a proyectos del CIPLA con Fundesnap, por un valor de USD 35,000 (USAID) en el 2009, proyecto ejecutado
- Construcción del Plan de Vida, con Conservacion Internacional, WCS y Biocultura , por un monto de \$us. 90,000 (2007-2009), proyecto ejecutado
- Con fondos de Biocultura y COSUDE, proyectos de rescate de la cultura y artesanías del Pueblo Leco de Apolo, por un monto de \$us 15,000

Con fondos de PIEB, Construyendo un modelo de gestión territorial con responsabilidad compartida entre el PN y ANMI Madidi y el Pueblo Indígena Leco de Apolo, por un monto de \$US. 15,000

- Se encuentra aprobados los siguientes proyectos con el Fondo Indígena:
  - Producción de café orgánico \$us. 85,000
  - Proyecto de Turismo en la comunidad de Torewa \$us. 100,000

### 3 Socios del proyecto

#### 3.1. Detalles

Nombre	Wildlife Conservation Society
Dirección física:	C. Gabino Villanueva N° 340, Calacoto
País	Bolivia
Número de teléfono	591-2-2116979
Número de fax	591-2-2116979
Correo electrónico	<a href="mailto:info@wcs.org">info@wcs.org</a>
Página web de la organización	<a href="http://www.wcsbolivia.org">www.wcsbolivia.org</a>
Persona de contacto para este proyecto	Lilian Painter, directora WCS-Bolivia
Correo electrónico de la persona de contacto	<a href="mailto:lpainter@wcs.org">lpainter@wcs.org</a>

#### 3.2. Experiencia en acciones similares con respecto a la función desempeñada en la ejecución del proyecto propuesto.

<b>Proyecto</b>	<b>Detalles del Proyecto</b>	<b>Resumen del Alcance</b>
<i>Conservando Paisajes Amazónicos</i>	<p><b>Ubicación del Trabajo:</b> Bolivia, Brasil, Perú, Venezuela y Ecuador</p> <p><b>Periodo de Ejecución:</b> Sept 2003–Sept 2011</p> <p><b>Presupuesto:</b> \$15,416,965</p> <p><b>Referencias:</b> Kirsten Silvius, Oficial de Programas <a href="mailto:ksilvius@moore.org">ksilvius@moore.org</a></p>	<p>WCS apoya iniciativas de incremento de áreas bajo protección y la consolidación de capacidades para la gestión territorial en siete paisajes a través de la cuenca Amazónica: Reservas de Desarrollo Sostenible en Mamirauá-Amanã y Piagaçu-Purus en Brasil; Madidi y Kaa-Iya del Gran Chaco en Bolivia; Yavari-Miri en Peru; Yasuní-Napo en Ecuador; y el Caura en Venezuela. A través de la combinación de sólida base de investigación científica para la conservación y el desarrollo de capacidades, y la creciente incorporación de las diferentes jurisdicciones territoriales en la planificación y el manejo, WCS esta respondiendo a las principales amenazas directas e indirectas para la gestión sostenible de estos paisajes como la deforestación, niveles insostenibles de extracción de recursos naturales. WCS también brinda apoyo técnico para apoyar a las áreas protegidas, pueblos indígenas y autoridades locales en el desarrollo de herramientas y modelos para la conservación..</p>

<p><i>Fortalecimiento de la Base Social para la Conservación en la región de Madidi- Manu</i></p>	<p><b>Ubicación del Trabajo:</b> Bolivia y Perú</p> <p><b>Periodo de Ejecución:</b> Julio 2007- Agosto 2011</p> <p><b>Presupuesto:</b> \$7,600.000</p> <p><b>Referencias:</b> Julie Kunen (LAC/RSD) <a href="mailto:jkunen@usaid.gov">jkunen@usaid.gov</a></p>	<p>Wildlife Conservation Society (WCS), Amazon Conservation Association (ACA), Fundación Protección y Uso Sostenible del Medio Ambiente (Fundación PUMA), Fondo de las Américas del Perú (FONDAM), y la Sociedad Peruana de Derecho Ambiental (SPDA), implementan un programa de conservación binacional para la promoción de la conservación de la biodiversidad a través de la evaluación de los impactos inmediatos y de largo plazo de grandes proyectos de infraestructura; el desarrollo de capacidades para la planificación y gestión territorial sobre diferentes jurisdicciones y unidades territoriales; apoyo a organizaciones de base en sus metas relacionadas a la conservación y el uso sostenible de recursos renovables basados en la expansión de sus capacidades productivas, de mercado y financieras; promover alianzas entre instituciones con intereses en común a favor de la conservación y el uso sostenible de recursos naturales para fortalecer la gobernanza territorial a través de actividades de fortalecimiento institucional, comunicación y de educación con un enfoque cultural.</p>
<p><i>Consolidación de la Participación Indígena en la Conservación del Gran Paisaje Madidi Tambopata</i></p>	<p><b>Ubicación del Trabajo:</b> Bolivia y Peru</p> <p><b>Periodo de Ejecución:</b> Sept 1st 2008; August 31st 2011</p> <p><b>Presupuesto:</b> 300,000U\$</p> <p><b>Referencias:</b> Stephen Cornelius, Program Officer, Conservation and Sustainable Development; <a href="mailto:scorneli@macfound.org">scorneli@macfound.org</a></p>	<p>WCS trabaja CPILAP y CIPLA para desarrollar sus capacidades institucionales; estrategias de financiamiento sostenible y capacidades de administración transparente, También se desarrollan estrategias con las organizaciones indígenas para reducir la deforestación y propuestas para fortalecer la participación indígena en la gestión de áreas de sobreposición territorial con áreas protegidas.</p>

## 5 Referencias

Dé los detalles del contacto de por lo menos 2 referencias (otros socios de los proyectos, socios comerciales, agencias que financiaron proyectos anteriores) según la tabla abajo

Nombre	<b>SERVICIO NACIONAL DE AREAS PROTEGIDAS – SERNAP</b>
Dirección	Calle Francisco Bedregal N° 2904 final Av. Víctor Sanjinés – La Paz
País	Bolivia
Número de teléfono	591-2-2426272
Número de fax	591-2-2426304
Correo electrónico	<a href="mailto:info@sernap.gob.bo">info@sernap.gob.bo</a>
Página web	<a href="http://www.sernap.gob.bo">www.sernap.gob.bo</a>
Persona de contacto para esto proyecto	Adrian Nogales, Director SERNAP
Correo electrónico de la persona de contacto	<a href="mailto:anogales@sernap.gob.bo">anogales@sernap.gob.bo</a>

Nombre	<b>Parque Nacional y Área Natural de Manejo Integrado Madidi</b>
Dirección	Municipio San Buenaventura, La Paz
País	Bolivia
Número de teléfono	73577818
Número de fax	
Correo electrónico	<a href="mailto:info@sernap.gob.bo">info@sernap.gob.bo</a>
Página web	<a href="http://www.sernap.gob.bo">www.sernap.gob.bo</a>
Persona de contacto para esto proyecto	Jose Luis Hawer
Correo electrónico de la persona de contacto	<a href="mailto:guajo@hotmail.es">guajo@hotmail.es</a>